

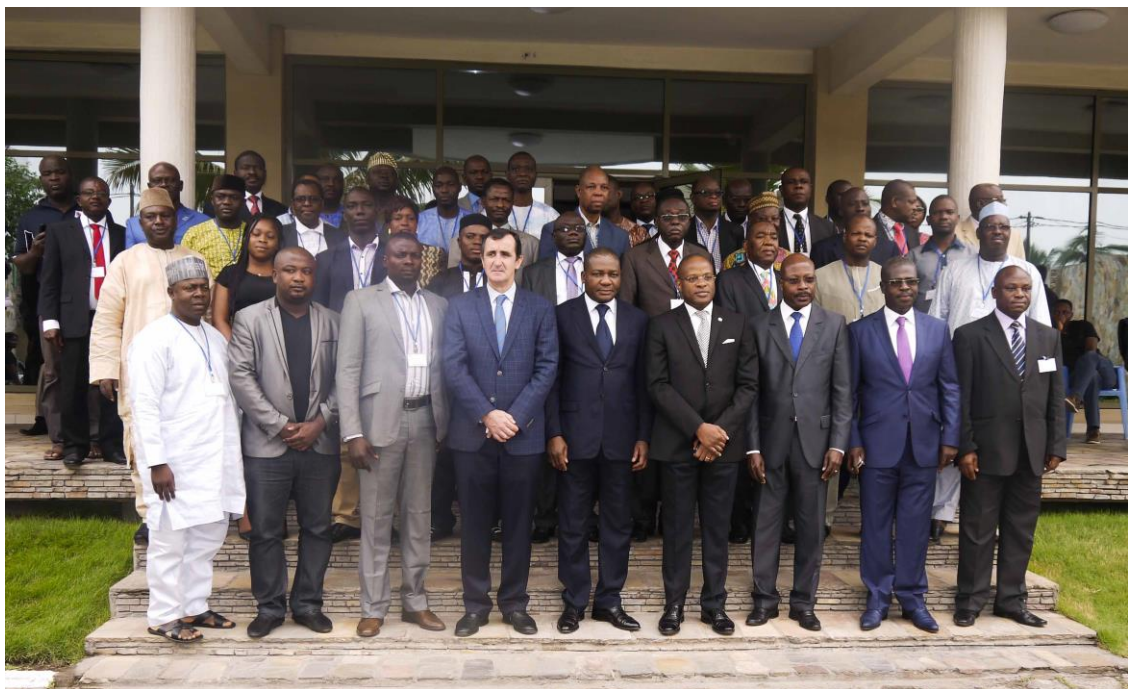


*SECRETARIAT EXECUTIF
DE L'ORGANISATION DU CORRIDOR ABIDJAN-LAGOS*

**ATELIER REGIONAL DE DISSEMINATION DU RAPPORT DE L'AN 5 DU
PROJET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DU TRANSPORT SUR
LE CORRIDOR ABIDJAN-LAGOS**

LOME, HOTEL SANCTA MARIA, 03 – 04 DECEMBRE 2015

RAPPORT GENERAL



INTRODUCTION

Le Secrétariat Exécutif de l'Organisation du Corridor Abidjan-Lagos (OCAL) a organisé, du 03 au 04 Décembre 2015 à Lomé, à l'HOTEL SANCTA MARIA, un atelier régional de dissémination du rapport de l'an 5 du Projet de Facilitation du Commerce et du Transport sur le Corridor Abidjan-Lagos (PFCTAL). Ledit atelier est placé sous la présidence du Ministre de la Planification du Développement du Togo.

L'atelier a regroupé 66 délégués provenant des parties prenantes du Projet (Unités de Coordination du Projet [UCP] et Comités Nationaux de Facilitation [CNF]) en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Togo, au Bénin et au Nigéria et de l'OCAL. On notait également la participation de l'Ambassadeur de la Délégation de l'Union Européenne et du Directeur Pays de l'ONUSIDA.

La liste des participants est jointe en annexe.

A. CEREMONIE D'OUVERTURE

La cérémonie d'ouverture de l'atelier a été présidée par Mr Essohanam EDJEOU, Directeur de Cabinet représentant le Ministre de la Planification du Développement du Togo.

Cette cérémonie a été marquée par quatre allocutions : celles du Représentant du Secrétaire Exécutif de l'OCAL Mr Edy ANTHONY, du Directeur Pays de l'ONUSIDA Mr Christian MOUALA, de l'Ambassadeur de la Délégation de l'Union Européenne Mr Nicolas BERLANGA, et du Directeur de Cabinet représentant le Ministre de la Planification du Développement du Togo.



La table d'honneur à la cérémonie d'ouverture, de la gauche vers la droite : Mr Anthony, Mr Berlanga, Mr Edjeou, Mr Mouala, Mr Agbokpe

Allocution du Représentant du Secrétaire Exécutif de l'OCAL

Mr Edy ANTHONY, Spécialiste Transport a, au nom de Professeur John IDOKO, Président du Comité Directeur, et de Mr Idrissa KONE, Secrétaire Exécutif de l'Organisation du Corridor Abidjan - Lagos, souhaité la bienvenue à tous les participants à cet atelier. Il a également remercié Monsieur le Ministre de la Planification du Développement du Togo qui a bien voulu accepter que cet atelier soit placé sous sa présidence démontrant ainsi son attachement à la mise en œuvre réussie de ce Projet. Il a aussi rendu un hommage sincère et mérité à Son Excellence, Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE, Président de la République Togolaise, pour tous les privilèges et toutes

les attentions dont jouit l'Organisation du Corridor Abidjan-Lagos ici au Togo, et a ajouté être persuadé que comme à son habitude, il ne ménagera pas ses efforts pour un aboutissement rapide et heureux de la construction de l'Autoroute et de la mise en place de l'Autorité de Gestion de l'Autoroute Abidjan-Lagos.

Allocution du Directeur Pays de l'ONUSIDA

Monsieur Christian MOUALA, en sa qualité de Directeur Pays de l'ONUSIDA au TOGO a exprimé sa reconnaissance à Son Excellence Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE Président



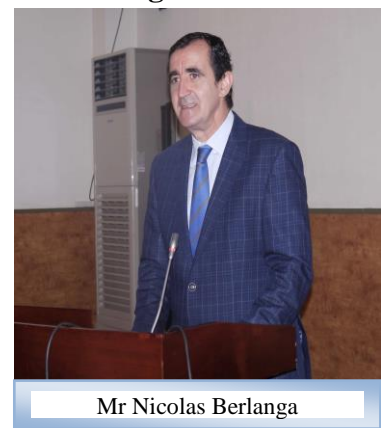
Mr Christian Mouala

de la République Togolaise, Président du Conseil National de lutte contre le SIDA, pour son leadership exceptionnel dans la riposte au VIH. Ce leadership a-t-il continué, se reflète dans les initiatives nationales et régionales telle que l'OCAL qui est l'Institution sous régionale engagée dans la prévention, la prise en charge et le traitement des IST/VIH/Sida et dans la facilitation de la libre circulation des personnes et des biens sur le Corridor Abidjan-

Lagos. Il a ajouté qu'avec les Objectifs de Développement Durable, la communauté mondiale s'est engagée à mettre fin à l'épidémie de Sida à l'horizon 2030. Aussi, dans cette optique, l'ONUSIDA a mis en place un programme de VIH dans lequel toutes les villes du Corridor Abidjan-Lagos sont impliquées ; selon lui, cette implication est stratégique et nécessaire si nous voulons obtenir des résultats tangibles compte tenu de la densité démographique et la concentration des populations clés. Il a encouragé le Comité Directeur de l'OCAL qui impulse une nouvelle dynamique avec l'intégration de « l'approche Accélérer » pour la réalisation de l'objectif 90-90-90. Il a enfin terminé son allocution en réitérant l'engagement du Système des Nations Unies et de l'ONUSIDA à accompagner l'OCAL dans la mobilisation des ressources.

Allocution de l'Ambassadeur de la Délégation de l'Union Européenne au Togo

Mr Nicolas BERLANGA, Ambassadeur de la Délégation de l'Union Européenne, a remercié l'OCAL pour l'invitation qui lui a été adressée pour prendre part à la cérémonie d'ouverture de cet atelier. Il a axé son intervention sur trois points : i) la nécessité d'intensifier le commerce intra-régional du fait des nombreuses opportunités qu'offre le corridor Abidjan-Lagos, et surtout la nécessité pour les ports d'améliorer leurs performances ; ii) la nécessité d'être à l'écoute des populations qui attendent de nous des



Mr Nicolas Berlanga

réponses à leurs préoccupations ; iii) l'engagement de l'Union Européenne aux côtés de la BAD et d'autres partenaires pour les projets d'infrastructure et d'environnement. Le corridor Abidjan-Lagos représente au moins 60% des échanges intra-communautaires de la CEDEAO et mérite à ce titre une attention soutenue des pays membres afin d'en améliorer la performance a-t-il conclu.

Discours d'ouverture du Directeur de Cabinet représentant le Ministre de la Planification du Développement du Togo

Mr Essohanam EDJEOU, Directeur de Cabinet représentant le Ministre de la Planification du Développement du Togo a souhaité la fraternelle bienvenue à tous les participants. Votre présence a-t-il poursuivi, témoigne une fois encore de tout votre intérêt à rechercher les voies et moyens pour fluidifier le commerce et le transport sur le corridor Abidjan-Lagos. Il a ensuite mentionné les résultats engrangés par le Togo dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet. Le présent atelier de deux jours dont l'objectif est de partager le niveau d'atteinte des indicateurs de performance devra également servir de cadre de réflexion sur les actions pertinentes à entreprendre **pour**

pérenniser l'activité de collecte de données, et de se préparer pour la clôture du Projet qui est prévue pour Septembre 2016. Il a exprimé sa profonde gratitude à la Banque Mondiale et aux autres partenaires techniques et financiers qui accompagnent les Etats Membres et la Commission de la CEDEAO dans l'élaboration des politiques et projets visant à rendre ce corridor plus compétitif. Il a réaffirmé le soutien et l'accompagnement du Togo à l'OCAL dans ses activités. Il a enfin déclaré ouvert l'atelier régional de dissémination des résultats de la cinquième année du Projet de Facilitation du Commerce et du Transport sur le Corridor Abidjan-Lagos.



Mr Essohanam Edjeou

B. DEROULEMENT DES TRAVAUX

L'atelier s'est déroulé suivant la méthodologie ci-après :

- Communications suivies de discussions
- Travaux en groupes
- Restitution et amendement en plénière des travaux en groupes.

1^{ère} JOURNEE :

Le premier jour a été marqué par :

- La mise en place du présidium
- La présentation des résultats des indicateurs de performance pour l'an5
- Les présentations pays des Unités de Coordination du Projet et des Comités Nationaux de Facilitation sur le niveau de mise en œuvre des activités du projet
- Les travaux en groupe sur l'analyse des résultats obtenus, les contraintes et recommandations, l'élaboration de plans de dissémination du rapport au niveau de chaque pays, l'identification des actions à entreprendre pour la clôture du projet, et l'identification des activités tournées vers l'évaluation des impacts et la mise en place d'un cadre de collecte de traitement et d'analyse de ces impacts en rapport avec les indicateurs clés.

1. INSTALLATION DU PRESIDUM

Un présidium de trois membres a été mis en place pour diriger les travaux :

Président : Mr. Délato Kokou AGBOKPE / TOGO

1^{er} Rapporteur : Mr Hervé KOUDOU / COTE D'IVOIRE

2^{ème} Rapporteur : Mr Lambert BONOU / BENIN

Le Président dans son mot introductif a une fois encore souhaité la bienvenue aux participants et a attiré leur attention sur les objectifs de l'atelier qui ont été déjà mentionnés. Il a ensuite présenté l'agenda de l'atelier pour amendement et adoption.

2. OBJECTIFS DE L'ATELIER

L'objectif général, a eu à rappeler l'OCAL, est de partager le niveau d'atteinte des indicateurs de performance du Projet en vue de trouver des solutions consensuelles pour la facilitation du commerce et du transport sur le corridor Abidjan-Lagos.

Et spécifiquement, il s'agit de :

- 1- Partager les résultats des indicateurs de performances du Mémorandum d'Entente d'Accra et du PFCTAL à la cinquième année pour les pays de l'APL1, et la troisième année pour la Côte d'Ivoire (APL2) ;
- 2- Informer les parties prenantes par le biais des UCP, des actions réalisées dans chaque pays pour l'atteinte des objectifs fixés pour la 5^e année ;

- 3- Faire le point des activités menées par les CNF au cours de l'AN5;
- 4- Echanger avec les parties prenantes sur les contraintes dans la mise en œuvre du PFCTAL au cours de l'An5 ;
- 5- Echanger avec les parties prenantes sur les recommandations pertinentes et spécifiques à mettre en œuvre pour l'amélioration des performances ;
- 6- Faire élaborer aux parties prenantes, un plan de dissémination des résultats au niveau national et de plaider pour l'amélioration des performances ;
- 7- Se projeter sur les mesures et actions à entreprendre pour la clôture du Projet en Septembre 2016 (pays de l'APL1 : Ghana, Togo et Bénin) ;
- 8- Mettre l'accent sur les activités tournées vers l'évaluation des impacts du projet, et la mise en place d'un cadre de collecte, de traitement et d'analyse de ces impacts en rapport avec les indicateurs clés.

3. PRESENTATION DES RESULTATS DES INDICATEURS DE PERFORMANCES A L'AN 5 DU PFCTAL

Le Secrétariat Exécutif de l'OCAL a présenté les résultats des indicateurs de performance.

Les résultats obtenus pour l'année 5 du projet (de juillet 2014 à juin 2015) ont été ensuite présentés. Le niveau d'atteinte de chaque indicateur a été présenté pour les 5 pays depuis le début du projet jusqu'à l'an 5. Les résultats ont évolué pour certains en dents de scie et pour d'autres avec une tendance baissière globalement. Ces résultats sont encourageants pour pratiquement tous les indicateurs sauf au niveau des barrages routiers où l'on a obtenu une certaine volatilité.

La présentation a porté aussi sur la situation de la désagrégation de la plupart des indicateurs de performance notamment le temps de séjour aux ports, le temps de traversée des frontières des camions chargés de marchandises. Une analyse critique par pays a permis aux participants d'apprécier le comportement de chaque indicateur et les mesures à envisager pour l'atteinte des objectifs de l'an 6.

Cette présentation des résultats a débouché sur des recommandations concernant chaque indicateur en vue de l'atteinte de l'objectif de développement. La présentation a aussi mis l'accent sur les défis et les perspectives du projet que sont :

- l'amélioration des indicateurs de performance dans tous les pays
- l'atteinte des objectifs de l'An 6 pour tous les indicateurs
- la prise en compte des mesures et actions pour la clôture du Projet en Septembre 2016 (pays de l'APL1 : Ghana, Togo et Bénin)
- la prise en compte des dispositions sur les activités tournées vers l'évaluation des impacts du projet, et la mise en place d'un cadre de collecte, de traitement et d'analyse de ces impacts en rapport avec les indicateurs clés.



Vue partielle des participants

Ces défis devront guider les différents acteurs et parties prenantes dans l'atteinte de l'objectif de développement global du projet.

La conclusion de l'OCAL a révélé que les résultats des indicateurs sont pour la plupart encourageants notamment, le Guichet Unique informatisé mis en place et opérationnel, le temps de séjour des marchandises au port, le temps de traversée des frontières des camions chargés de marchandises, le nombre de kilomètres de route réhabilitée, la prévention du VIH/Sida). A certains endroits, ces résultats sont mitigés (barrages routiers surtout au Bénin et au Nigéria). Mais, globalement, les performances du corridor concernant les différents indicateurs s'améliorent au fil du temps. L'OCAL a relevé la nécessité pour les pays de fournir des efforts soutenus pour améliorer le niveau de tous les indicateurs à l'an 6 qui marque la fin du projet pour les pays de l'APL1 (Ghana, Togo et Bénin) avec l'atteinte de l'objectif global.

A l'issue de la présentation, les participants ont apporté des contributions par leurs commentaires, des questions d'éclaircissement ce qui leurs ont permis de comprendre davantage certains aspects du projet et surtout sur les résultats obtenus en l'an5.

4. PRESENTATION PAR PAYS DU BILAN D'ACTIVITES DE LA MISE EN ŒUVRE DU PFCTAL AU COURS DE L'AN 5

Les cinq pays ont présenté leurs résultats de la mise en œuvre des activités du PFCTAL au cours de l'année 5 et le bilan d'activités des CNF.

- a. COTE D'IVOIRE
 - **Au titre des Etudes**

- Les TDR de l'étude de mise en place d'un système d'informations sur l'offre, la demande de transport et l'élaboration du tarif indicatif de transport est en cours de finalisation après les observations de la Banque Mondiale;

- les TDR de l'assistance technique au renseignement des forces de sécurités et défenses le long du corridor ont été transmis à la coordination du projet. Toutefois, l'Avis de Manifestation d'Intérêt n'a pas atteint le nombre d'offre nécessaire à l'ouverture des plis.

- **Au titre de la sensibilisation**

- Un atelier, notamment le temps de séjour des marchandises au port a été réalisé ;

- les TDR des autres activités de sensibilisation du CNF planifiées ont été transmis à la Coordination du projet pour leurs réalisations. Les actions de sensibilisation ont été différées.

- **Au titre des formations**

Les TDR des formations ont également été transmis à la coordination du projet. Le CNF attend l'accord de la coordination pour leur mise en œuvre.

b. GHANA

Etat de mise en œuvre des activités CNF/ UCP

- Reconfiguration / Réhabilitation de la route Elubo-Agona Junction: En moyenne 93,4% du tronçon de la route a été construit au Octobre 2015
- Construction de l'aire de repos d' Anyaanu: Il y a un retard parce que le PAP doit être indemnisé. le GRA (douanes) a accepté de verser les compensations.
- Audit du projet: Il est soumis comme prévu.
- Études sur la sécurité routière le long de la section du corridor du Ghana: les études sont terminées et le rapport est prêt pour diffusion.
- Appui complémentaire à la création du poste de contrôle juxtaposé : l'accord bilatéral et l'OPM ont été rédigés pour approbation par le Ghana / Togo. l'Enquête sur l'évaluation des besoins est terminé et envoyé à la CEDEAO / UE en Octobre 2015 pour approbation;
- Inauguration du Groupe de travail et IMSC: Réalisé le 28 Avril 2015.
- Une réunion ministérielle a eu lieu entre le Ghana et la Côte d'Ivoire sur la préparation du PCJ d'Elubo / Noe: Cela a également eu lieu du 4 au 8 mai 2015.
- Collaboration avec les CFN des États membres: une réunion a eu lieu avec les homologues togolais sur l'opérationnalisation du PCJ de Noepe en Juin et en Octobre 2015.

Principales réalisations

- le pourcentage de routes en bon état a augmenté à 76% en 2015 contre 57% en 2014.
- La tendance de surcharge à l'essieu a diminué, passant de 18% au 1^{er} trimestre de 2013 à moins de 10% au 3^{ème} trimestre de 2015.
- Inauguration du IMSC et Groupe de travail sur l'opérationnalisation des PCJ
- Un Instrument exécutif a été publié au journal officiel permettant aux propriétaires fonciers de réclamer leur indemnisation pour l'acquisition du PCJ d'Elubo.

Contraintes

- indisponibilité de fonds pour les activités du CNF
- manque d'uniformité dans l'application des décisions régionales par les États membres, en particulier sur le contrôle de la charge à l'essieu;

Recommandations

- La CEDEAO doit redoubler ses efforts de collaboration dans l'établissement des liens de communication entre les CNF.
- Rechercher du financement pour les activités du CNF.

c. TOGO

Comité National de Facilitation

- Impression et dissémination du guide du conducteur dans les 5 régions du Togo;
- Atelier de sensibilisation sur la sécurité routière et le respect de la charge à l'essieu.
- Atelier de sensibilisation des transporteurs pour une coopérative d'entreprises;

Volet VIH/SIDA

- Plusieurs activités de sensibilisations ont été menées dans les parcs automobiles ;
- La journée mondiale du VIH/SIDA a été également célébrée

d. BENIN

- **Assurer le suivi de la mise en œuvre des annexes du mémorandum d'entente d'Accra au Bénin** : cet objectif vise la réduction du nombre de poste de contrôle sur les corridors ainsi que la suppression des barrières, chicanes et faux frais. Les actions menées sont:

- ✓ Séance de travail du CNF avec l'OCAL au Port Autonome de Cotonou le lundi 4 mai 2015 pour une meilleure compréhension des opérations portuaires et une identification des actions à mener en vue de la réduction du temps de séjour des marchandises au Port;
 - ✓ Mission d'identification des postes de contrôle routiers par le CNF et l'Inspection Générale du Ministère (IGM) le mercredi 17 juin sur l'axe Cotonou-Kraké et le jeudi 18 juin 2015 sur l'axe Cotonou-Hillacondji afin de vérifier le respect des dispositions du décret N°2013-546 du 24 décembre 2013 portant réglementation des postes de contrôles routiers sur les corridors en République du Bénin et son arrêté d'application;
 - ✓ Mission de collecte et de publication des statistiques des postes de contrôles sur les corridors du Bénin suivies de séances de sensibilisation sur l'axe Cotou-Sèmè/Krèké le mercredi 28 octobre, sur l'axe Cotonou-Hillacondji le jeudi 29 octobre et sur l'axe Cotonou-Porga du lundi 02 au vendredi 06 novembre 2015. Le constat au cours de ces missions est la disparition des postes de contrôles routiers au profit des postes de fouille de sécurité suite à une décision du Chef de l'Etat le samedi 06 septembre 2014 suspendant tout contrôle routiers sur toute l'étendue du territoire béninois jusqu'à nouvel ordre.
- **Soutenir la publication de livret et support de diffusion/Large information et sensibilisation des transporteurs sur le respect des normes en matière de transport :** séances de sensibilisation des transporteurs et conducteurs gros porteurs à la frontière Sèmè/Kraké le mercredi 28 octobre et à la frontière Hillacondji le jeudi 29 octobre 2015 sur la conscience de la loi, leur droit et leur devoir pour une bonne gouvernance de la route.

e. NIGERIA

Le Comité National de Facilitation (CNF) est le fruit des décisions des chefs d'État et de Gouvernement de la CEDEAO, Protocole No. A/DEC.9/01/05.

Le CNF du Nigeria a considérablement progressé dans la réalisation du mandat de la facilitation du commerce et de la surveillance du corridor. Le CNF du Nigeria connaît une transformation positive grâce à ses efforts et aux efforts des parties prenantes.

RÉALISATIONS EN 2015

Le CNF du Nigeria a entrepris des visites de surveillance aux corridors suivants:

- surveillance du corridor Lagos – Seme/Krake

- Lagos – Kano – Jibiya (LAKAJI)
- Enugu – Abakaliki – Ikom – Adikpo – Zaki – Biam à la frontière du Cameroun
- Lagos – Kontagora – Sokoto – Illela à la frontière de la République du Niger
- Inspection des ponts bascules à l'échelle nationale
- Réunion d'évaluation des activités du CNF en Novembre
- Atelier sur le transport routier prévu pour Décembre

DÉFIS

- Difficultés de financement
- Exigences administratives

5. TRAVAUX DE GROUPES

A la suite des différents débats sur les présentations, les participants ont été regroupés par pays pour effectuer des travaux en groupe.

Les termes de références assignés aux groupes de travail se résument comme suit :

- Analyse des performances
- Identification des contraintes rencontrées au cours de l'an5 ;
- Formulation de recommandations pour l'amélioration des performances ;
- Elaboration de plans de dissémination des résultats au niveau national et de plaidoyer pour l'amélioration des performances.
- Identification des actions à entreprendre pour la clôture du projet
- Identification des activités tournées vers l'évaluation des impacts et la mise en place d'un cadre de collecte, de traitement et d'analyse de ces impacts en rapport avec les indicateurs clés.

2^{ème} JOURNEE :

La 2^{ème} journée a été consacrée à la poursuite des travaux de groupe, puis à la restitution et à l'amendement en plénière des résultats des travaux de groupe.

6. RESTITUTION DES TRAVAUX DE GROUPES

Au deuxième jour de l'atelier, l'assistance a suivi en plénière, la restitution des travaux de groupes par pays. Chaque groupe a, conformément au canevas élaboré à cet effet par l'OCAL, présenté la synthèse de l'analyse qu'elle a fait des résultats de l'an 5 et les recommandations qu'il a formulées pour l'amélioration des performances.

Un programme de dissémination nationale du rapport de l'an 5 du projet a été convenu pour chaque pays. L'OCAL a ainsi remis à chaque pays un lot du bulletin imprimé de l'an 5 à distribuer au cours des ateliers de dissémination pays.

La présentation faite par chaque pays est jointe en annexe au présent rapport.

7. RECOMMANDATIONS

Au terme des différentes présentations les recommandations suivantes ont été formulées :

Aux CNF

- Mettre en œuvre les plans de dissémination élaborés à l'atelier régional.
- Poursuivre les activités de réseautage pour échanger sur les bonnes pratiques et mener des activités conjointes pour l'amélioration des performances
- Terminer la mise en œuvre des activités planifiées dans les groupes pays au plus tard fin Avril 2016

Aux UCP

- Suivre la mise en œuvre des recommandations formulées par pays dans les travaux de groupe ;
- Ramener les échéances de la mise en œuvre des recommandations à Avril 2016.

A l'OCAL

- Mettre à la disposition des pays membres des fiches d'évaluation périodique (mensuelle)

A la Commission de la CEDEAO

- Faire appliquer de manière harmonieuse le règlement sur la charge à l'essieu par l'ensemble des pays de l'espace CEDEAO

- Accélérer l'interconnexion des douanes entre pays frontaliers et la construction/opérationnalisation des PCJ pour faciliter les procédures de dédouanements aux frontières et réduire le temps de passage des camions
- Faire le plaidoyer auprès des Etats pour l'ouverture 24H/24H des frontières terrestres.
- Mobiliser et mettre à la disposition de l'OCAL des ressources pour étendre le projet jusqu'en 2018 au moins afin d'obtenir des données harmonisées au niveau des cinq pays
- Mener les réflexions pour renforcer et pérenniser les activités de l'OCAL.

8. CEREMONIE DE CLOTURE

La cérémonie de clôture a été marquée par deux interventions, celle du Président du Présidium et celle de l'OCAL.

Le Président du Présidium, Mr Abdoulaye TOURE, Président du CNF de Côte d'Ivoire qui a pris la relève de son collègue du Togo empêché, a remercié l'ensemble des participants pour l'esprit fraternel et la conviction avec dont ils ont fait montre au cours des travaux durant ces deux jours.

Mr Edy ANTHONY représentant du Secrétaire Exécutif de l'OCAL, a au nom de ce dernier remercié le Présidium pour la parfaite conduite des travaux et des débats, et les délégués pour leurs participation active et brillantes contributions aux travaux de cet atelier de dissémination. Il a exhorté les représentants des cinq pays à mettre en œuvre les recommandations des présentes assises pour l'atteinte des objectifs du projet. Il a en outre remercié la Banque Mondiale, l'ONUSIDA, l'USAID, l'Union Européenne, la BAD, la CEDEAO, l'UEMOA et les autres partenaires techniques et financiers pour toutes les initiatives qu'ils entreprennent pour accompagner l'OCAL dans ses différentes missions. Il a exprimé la gratitude de l'ensemble des participants à l'endroit des Hautes Autorités de la République Togolaise, notamment Son Excellence Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE Président de la République Togolaise pour toutes les facilités mises à la disposition de l'OCAL pour la réussite de cet atelier. Il a étendu ses remerciements aux interprètes, aux médias et au management de l'HOTEL SANCTA MARIA.

Il a enfin souhaité un bon retour dans leurs pays respectifs à tous les participants.

Fait à Lomé, le 04 Décembre 2015.

Le Président

Mr. Delato Kokou AGBOKPE

Les rapporteurs

Mr. Hervé KOUDOU

Mr. Lambert BONOU

DOCUMENTS ANNEXES

- Liste des participants
- Présentation des résultats des indicateurs de performances à l'an 5 du PFCTAL
- Présentation par pays du bilan d'activités de la mise en œuvre du PFCTAL au cours de l'an5
- Résultats des travaux de groupe pays